



Prof. Rogério Yuji Tsukamoto  
GESTARE – PRYT International  
Rua Com. Miguel Calfat, 128 - cj. 412  
04537-080 – São Paulo, SP – Brasil  
E-mail: [info@gestare.com.br](mailto:info@gestare.com.br)  
Tel-fax: (11) 3045-0528  
[www.gestare.com.br](http://www.gestare.com.br)



### **VOCÊ SABIA QUE:**

- De cada 100 fortunas brasileiras atuais, apenas 18 são fruto de herança.
- De cada 3 empresas familiares hoje existentes, somente 1 chegará até a próxima geração.
- 66% das empresas privadas brasileiras que estavam na lista das 50 maiores há 30 anos desapareceram do ranking.
- Só 15% dos herdeiros dos maiores empresários do Brasil do século passado permanecem no mundo dos negócios.
- 65% das empresas familiares desaparecem devido a conflitos entre membros da família.

Fonte: adaptado da Revista Exame e J.Ward

### **TODO HERDEIRO DEVERIA:**

- Conhecer os diferentes objetivos e as diferentes necessidades de cada geração.
- Conhecer os seis ingredientes da boa sucessão.
- Saber a diferença entre “um peixe grande em lago pequeno” e “um peixe pequeno em lago grande”.
- Entender o crescente papel das mulheres nas empresas familiares.
- Conhecer a importância de criar novos desafios para a geração que estará se afastando.
- Preservar o espírito empreendedor da família.
- Fazer o patrimônio da família crescer, geração após geração.

### **TODO FUNDADOR DEVERIA:**

- Saber quando e como começar a formação de seus herdeiros e sucessores.
- Estimular o filho a trabalhar primeiro fora da empresa da família, para aprender o que é ter chefe, disciplina, humildade e orgulho próprio.
- Evitar colocar os herdeiros como assessores ou assistentes.
- Lembrar que “embaixo de árvore muito frondosa não cresce planta forte”.
- Lembrar que a empresa familiar é caracterizada pela indissolubilidade de vínculo entre os seus membros.



## **NOSSAS ATIVIDADES**

- Programas personalizados de desenvolvimento de Herdeiros e Sucessores
- Cursos, palestras e seminários para Empresas Familiares
- Orientação e desenvolvimento de novos desafios para a geração que estará se afastando do dia-a-dia da empresa
- Consultoria de Gestão Estratégica e Empresarial
- Elaboração de Acordos Societários, Códigos de Conduta e Códigos de Ética
- Formação de Holdings Familiares
- Consultoria Jurídica: Testamentos, Atas Notariais, Família e Sucessões
- Consultoria Societária
- Mediação e Solução de Conflitos
- Estruturação e condução de Conselhos de Família, Conselhos de Administração, Conselhos Consultivos e Grupos de Sucessores

## **DIREÇÃO GERAL**

### **PROF. ROGÉRIO YUJI TSUKAMOTO**

- É Coordenador e Professor do curso de “Gestão da Empresa Familiar” na FGV-SP (Escola de Administração de Empresas de São Paulo, da Fundação Getúlio Vargas).
- É consultor para Empresas Familiares de diversos portes e setores de atuação.
- Trabalha com Empresas Familiares há mais de 26 anos, tendo acumulado ampla experiência como sucessor, tutor, profissional contratado e diretor externo de empresas familiares.
- Formado em Administração de Empresas pela EAESP-FGV/SP (Fundação Getúlio Vargas), tornou-se Mestre em Administração pela renomada Wharton School (EUA).
- Consultor em Empresas Familiares para a ACIRP-Associação Comercial e Industrial de Ribeirão Preto
- Coordenou o Grupo de Excelência em Administração de Empresas Familiares do Conselho Regional de Administração de São Paulo.
- Presidente e sócio das empresas GESTARE e PRYT International, tem ampla experiência em programas nacionais e internacionais de desenvolvimento de altos executivos, formação de sucessores, reestruturação de empresas familiares e orientação estratégica de famílias empreendedoras.